

## IL CUORE DEL GIOCO:

perché i supporters sono vitali  
per migliorare la governance nel calcio

SD Europe ha pubblicato un position paper con l'obiettivo di fornire evidenza di come il coinvolgimento dei supporter e la loro partecipazione nella proprietà delle società sportive può contribuire a migliorare il calcio europeo.\*

SD Europe assiste i supporters di società di calcio per ottenere un coinvolgimento formalizzato nei processi decisionali delle rispettive società e associazioni sportive; inoltre, promuove la partecipazione dei supporters nella proprietà delle società di calcio.

SD Europe, inoltre, fornisce consulenza alle società sportive in materia di struttura proprietaria e di governance e collabora con la UEFA, le federazioni calcistiche, le leghe, i governi nazionali e le istituzioni Europee.



## Androulla Vassiliou

Commissaria Europea per l'Istruzione,  
la Cultura, il Multilinguismo, lo Sport,  
i Media e la Gioventù, 2012

Cittadinanza attiva e cultura di partecipazione sono essenziali per il nostro vivere quotidiano in Europa. Lo sport è un settore dove questo è sia importante sia effettivo. I supporters non solo investono ore per sostenere e impegnarsi gratuitamente per le proprie società sportive, ma soprattutto aiutano a costruire lo spirito all'interno della propria comunità. Quali cittadini attivi e stakeholders chiave, i supporters devono essere formalmente coinvolti all'interno del movimento sportivo. Supporters Direct Europe dà prova di come i sostenitori possono aiutare a sviluppare strutture inclusive e sostenibili sia a livello di movimenti di base sia a livello di club professionistici, dando quindi vita al concetto di cittadinanza attiva.

## Sviluppare la partecipazione dei supporters nelle strutture proprietarie e coinvolgimento dei supporters

## Riforme regolamentari

La partecipazione proprietaria dei supporters e il loro coinvolgimento possono essere sviluppati in maniera più efficace attraverso la promozione di un ambiente maggiormente accogliente in cui operare, ambiente che riconosca come tali fattori possano portare ad un futuro per il calcio maggiormente sostenibile, equo e democratico.

## SD Europe raccomanda:

- SD Europe raccomanda che le istituzioni Europee, gli Stati Membri e le federazioni calcistiche nazionali aiutino e sostengano modelli proprietari associativi in Europa.
- Il coinvolgimento strutturato dei supporters, ivi inclusa la rappresentanza dei supporters nei consigli di amministrazione, deve essere formalizzata.

## Risorse finanziarie e struttura

Quando i gruppi di supporters sono chiamati a partecipare integralmente nella governance di società sportive e leghe, necessitano di assistenza, in quanto la maggioranza di loro hanno risorse limitate e si affidano all'opera di volontari.

## SD Europe raccomanda:

- Che le istituzioni Europee, gli Stati Membri e le federazioni calcistiche europee/nazionali debbano finanziarie gli sforzi di espandere le reti locali e nazionali dei gruppi di supporters e contribuire ad incrementare tali risorse.
- Che i fondi pubblici siano amministrati in maniera condizionata: ossia, rendendo disponibili i fondi esclusivamente alle organizzazioni che rispettano specifici criteri di buona governance.

## Sviluppo di attività di ricerca e di valutazione

Sebbene sia le istituzioni Europee sia i governi nazionali, come anche le federazioni calcistiche, diano molta rilevanza al valore sociale dello sport, vi sono pochi elementi a sostegno e coerenti con tali affermazioni.

## SD Europe raccomanda:

- Che le istituzioni dell'Unione Europea, gli Stati membri e le associazioni nazionali debbano sostenere ricerche sul valore sociale dello sport in Europa, individuare le buone pratiche e lo sviluppo di progetti pilota e schemi valutativi.

\* La versione integrale del Position Paper di SD Europe è disponibile in lingua inglese, francese e tedesca su [www.supporters-direct.coop](http://www.supporters-direct.coop)



**Michel Platini**  
President of UEFA, 2012

**Ho sempre sostenuto che i tifosi sono una parte fondamentale dell'identità delle società sportive e noi abbiamo il piacere di continuare a supportare il lavoro di Supporters Direct Europe nel portare la buona governance delle società sportive in tutta Europa, incoraggiando le iniziative che coinvolgono i tifosi nella struttura proprietaria e nella gestione delle proprie società sportive. Inoltre, è particolarmente lusinghiero che a seguito del nostro iniziale supporto a Supporters Direct Europe, anche le istituzioni Europee abbiano recepito tale istanza.**

## 1 Migliorare la governance nel calcio europeo

SD Europe ritiene che il coinvolgimento dei supporters e la proprietà delle società sportive da parte delle comunità locali (community ownership) possano essere elementi vitali nello stabilire una buona governance nelle società sportive, a livello nazionale ed europeo.

SD Europe raccomanda:

- Le istituzioni Europee stabiliscano linee guida in materia di buona governance e prevedano che i finanziamenti futuri siano condizionati alla attuazione di quanto contenuto nelle linee guida.
- Il sistema di licenze e di regole di financial fair play siano estese a tutte le leghe.
- Il coinvolgimento formalizzato dei supporters sia realizzato in tutte le società e associazioni sportive.
- Una quota dei ricavi generati dall'industria del calcio, come anche i fondi pubblici dell'Unione Europea e degli Stati Membri, siano condizionati all'attuazione di criteri di coinvolgimento dei supporters.

## 2 Migliorare la sostenibilità finanziaria

**Il calcio europeo risente di storici livelli di indebitamento, di società sportive che vivono oltre i propri mezzi, di società sportive insolventi, fattori questi che sviliscono il valore sociale dello sport.**

SD Europe raccomanda:

- Le regole in materia di financial fair play devono disciplinare tutte le società sportive professionistiche e dovrebbero essere supervisionate da strutture decisionali maggiormente inclusive e responsabili.
- La community ownership deve essere incoraggiata tramite misure finanziarie preferenziali.
- Le autorità calcistiche devono distribuire i ricavi collettivi in maniera maggiormente equa e utilizzare tali ricavi per incentivare politiche di sostenibilità finanziaria delle società sportive e di buona governance.

## 3 Migliorare la funzione sociale dello sport

**Il coinvolgimento dei supporters e la struttura proprietaria può giocare un ruolo particolarmente importante nel diffondere il valore sociale dello sport in Europa, ivi incluso incoraggiando la democrazia e la cittadinanza attiva, estendendo il volontariato e migliorando la coesione sociale.**

SD Europe raccomanda che le istituzioni Europee, gli Stati Membri e le istituzioni calcistiche:

- Assistano SD Europe nell'affrontare gli ostacoli all'accesso alla proprietà delle società sportive e al coinvolgimento dei supporters, con l'obiettivo di promuovere la democrazia e la cittadinanza attiva.

- Finanzino il volontariato e il coinvolgimento della comunità di riferimento da parte dei supporters per promuovere la cittadinanza attiva, gli sport di base e la coesione sociale.

## 4 Migliorare le operazioni di trasferimento dei calciatori

**Sono state identificate una varietà di pratiche scorrette e di minacce esterne in relazione alle operazioni di trasferimento e alla proprietà dei diritti economici sui calciatori da parte di soggetti terzi (la c.d. third party ownership o TPO).**

SD Europe raccomanda:

- Incrementare la trasparenza delle operazioni di trasferimento, se necessario adottando nuove regole.
- La TPO deve essere proibita e la disciplina degli agenti sportivi deve essere applicata in maniera più attiva.

## 5 Migliorare la lotta contro le combine

**Le combine distorcono le competizioni e minacciano l'etica e i valori fondamentali dello sport.**

SD Europe raccomanda:

- I supporters devono avere un ruolo attivo nella prevenzione delle combine, incluso attraverso la diffusione di informazioni, un incremento della consapevolezza del fenomeno tra i supporters e l'educazione.
- Migliorare la governance delle società sportive attraverso il coinvolgimento dei supporters anche nel capitale sociale, migliorare il coordinamento tra gli stakeholders, al fine di ridurre il rischio di combine.

## 6 Ridurre la discriminazione e la violenza

**Le organizzazioni dei supporters di calcio sono state storicamente all'avanguardia nelle campagne contro la discriminazione e la violenza e tale aspetto deve continuare a rimanere.**

SD Europe raccomanda:

- Le istituzioni devono lavorare in maniera più prossima con i gruppi di tifosi e supportare le seguenti organizzazioni: "Football Supporters Europe (FSE)", "FARE network" e il "Centre for Access to Football in Europe (CAFE)".
- Aumentare la proprietà dei supporters nelle società di calcio per inculcare responsabilità e rafforzare la disciplina.
- La UEFA deve estendere il proprio lavoro nell'affrontare la discriminazione e nel rafforzare le sanzioni contro il razzismo.

### Contatto:

**Antonia Hagemann**, Responsabile per lo Sviluppo Europeo, Supporters Direct

T: +44 (0)20 7273 1592 E: antonia.hagemann@supporters-direct.coop

**Diego Riva**, Consulente di Supporters Direct

T: +393401046430 E: diego\_riva@fastwebnet.it